

## CONTOH

### **Kaedah Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi Bagi Borang JPA (Prestasi) 1/93**

1. Aspek yang diberi markah penilaian dalam borang ini ialah bagi Bahagian VIII, IX, X, XI, XII dan XIII. Markah mengikut wajaran (weightage) bagi bahagian-bahagian berkenaan adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Wajaran</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	5%
IX	Penghasilan Kerja	50%
X	Pengetahuan dan Kemahiran	15%
XI	Kualiti Peribadi	10%
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	10%
XIII	Potensi	10%

2. Jumlah kriteria penilaian bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Jumlah Kriteria Penilaian</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	3
IX	Penghasilan Kerja	5
X	Pengetahuan dan Kemahiran	5
XI	Kualiti Peribadi	5
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	1
XIII	Potensi	6

3. Memandangkan skel penilaian adalah 1 - 10 markah maksimum bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Markah Maksimum</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	30
IX	Penghasilan Kerja	50
X	Pengetahuan dan Kemahiran	50
XI	Kualiti Peribadi	50
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	10
XIII	Potensi	60

4. Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi (LPP) adalah seperti berikut:

$$\text{Markah Laporan Penilaian Prestasi} = \frac{\text{Markah (Bahagian VIII + Bahagian IX + Bahagian X + Bahagian XI + Bahagian XII + Bahagian XIII)}}{30 + 50 + 50 + 10}$$

$$= \left[ \frac{\text{Markah Bhg. VIII}}{30} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. IX}}{50} \times 50\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. X}}{50} \times 15\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XI}}{50} \times 10\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XII}}{10} \times 10\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XIII}}{60} \times 10\% \right]$$

Sekiranya terdapat perbezaan markah yang diberikan oleh Pegawai Penilai dan Pegawai Penilai Semula, kiraan adalah berdasarkan markah purata.

Contoh perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi adalah seperti berikut:

- (i) Andaian markah yang diperolehi oleh pegawai mengikut Bahagian-bahagian yang berkenaan adalah seperti berikut:

Bahagian	Markah
VIII	20
IX	40
X	45
XI	45
XII	7
XIII	55

Markah Laporan Penilaian Prestasi

$$= \left[ \frac{20}{30} \times 5\% \right] + \left[ \frac{40}{50} \times 50\% \right] + \left[ \frac{45}{50} \times 15\% \right] + \\ \left[ \frac{45}{50} \times 10\% \right] + \left[ \frac{7}{10} \times 10\% \right] + \left[ \frac{55}{60} \times 10\% \right] \\ = 3.33 + 40 + 13.50 + 9 + 7 + 9.17 \\ = \underline{\underline{82.00\%}}$$

5. Perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi tiga (3) tahun terakhir mengikut wajaran (weightage) adalah seperti berikut:

<i>Tabun Pertama</i>	<i>Tabun Kedua</i>	<i>Tabun Ketiga</i>
20%	35%	45%

Contoh perkiraan markah prestasi keseluruhan adalah seperti berikut:

$$\begin{array}{lcl} \text{LPP Tahun Pertama} & = & 82.75 \times 20\% = 16.55\% \\ \text{LPP Tahun Kedua} & = & 80.25 \times 35\% = 28.09\% \\ \text{LPP Tahun Ketiga} & = & 82.00 \times 45\% = 36.90\% \\ & & \hline \\ & & \underline{\underline{81.54\%}} \end{array}$$

## CONTOH

### **Kaedah Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi Bagi Borang JPA (Prestasi) 2/93**

1. Aspek yang diberi markah penilaian dalam borang ini ialah bagi Bahagian VIII, IX, X, XI, XII dan XIII. Markah mengikut wajaran (weightage) bagi bahagian-bahagian berkenaan adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Wajaran</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	5%
IX	Penghasilan Kerja	50%
X	Pengetahuan dan Kemahiran	20%
XI	Kualiti Peribadi	10%
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	5%
XIII	Potensi	10%

2. Jumlah kriteria penilaian bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Jumlah Kriteria Penilaian</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	3
IX	Penghasilan Kerja	5
X	Pengetahuan dan Kemahiran	5
XI	Kualiti Peribadi	5
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	1
XIII	Potensi	6

3. Memandangkan skel penilaian adalah 1 - 10 markah maksimum bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Markah Maksimum</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	30
IX	Penghasilan Kerja	50
X	Pengetahuan dan Kemahiran	50
XI	Kualiti Peribadi	50
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	10
XIII	Potensi	60

4. Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi (LPP) adalah seperti berikut:

$$\text{Markah Laporan Penilaian Prestasi} = \text{Markah (Bahagian VIII + Bahagian IX + Bahagian X + Bahagian XI + Bahagian XII + Bahagian XIII)}$$

$$= \left[ \frac{\text{Markah Bhg. VIII}}{30} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. IX}}{50} \times 50\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. X}}{50} \times 20\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XI}}{50} \times 10\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XII}}{10} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XIII}}{60} \times 10\% \right]$$

Sekiranya terdapat perbezaan markah yang diberikan oleh Pegawai Penilai dan Pegawai Penilai Semula, kiraan adalah berdasarkan markah purata.

Contoh perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi adalah seperti berikut:

- (i) Andaian markah yang diperolehi oleh pegawai mengikut Bahagian-bahagian yang berkenaan adalah seperti berikut:

Bahagian	Markah
VIII	20
IX	40
X	45
XI	45
XII	7
XIII	55

#### Markah Laporan Penilaian Prestasi

$$= \left[ \frac{20}{30} \times 5 \right] + \left[ \frac{40}{50} \times 50 \right] + \left[ \frac{45}{50} \times 20 \right] + \\ \left[ \frac{45}{50} \times 10 \right] + \left[ \frac{7}{10} \times 5 \right] + \left[ \frac{55}{60} \times 10 \right] \\ = 3.33 + 40 + 18 + 9 + 3.50 + 9.17 \\ = \underline{\underline{83.00\%}}$$

5. Perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi tiga (3) tahun terakhir mengikut wajaran (weightage) adalah seperti berikut:

<i>Tabun Pertama</i>	<i>Tabun Kedua</i>	<i>Tabun Ketiga</i>
20%	35%	45%

Contoh perkiraan markah prestasi keseluruhan adalah seperti berikut:

$$\text{LPP Tahun Pertama} = 82.75 \times 20\% = 16.55\%$$

$$\text{LPP Tahun Kedua} = 80.25 \times 35\% = 28.09\%$$

$$\text{LPP Tahun Ketiga} = 83.00 \times 45\% = 37.35\%$$

$$\underline{\underline{81.99\%}}$$

## CONTOH

### **Kaedah Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi Bagi Borang JPA (Prestasi) 3/93**

1. Aspek yang diberi markah penilaian dalam borang ini ialah bagi Bahagian VIII, IX, X, XI, XII dan XIII. Markah mengikut wajaran (weightage) bagi bahagian-bahagian berkenaan adalah seperti berikut:

<i>Babagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Wajaran</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	5%
IX	Penghasilan Kerja	55%
X	Pengetahuan dan Kemahiran	15%
XI	Kualiti Peribadi	10%
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	5%
XIII	Potensi	10%

2. Jumlah kriteria penilaian bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Babagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Jumlah Kriteria Penilaian</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	3
IX	Penghasilan Kerja	5
X	Pengetahuan dan Kemahiran	5
XI	Kualiti Peribadi	5
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	1
XIII	Potensi	6

3. Memandangkan skel penilaian adalah 1 - 10 markah maksimum bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Babagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Markah Maksimum</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	30
IX	Penghasilan Kerja	50
X	Pengetahuan dan Kemahiran	50
XI	Kualiti Peribadi	50
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	10
XIII	Potensi	60

4.. Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi (LPP) adalah seperti berikut:

$$\text{Markah Laporan Penilaian Prestasi} = \text{Markah (Bahagian VIII + Bahagian IX + Bahagian X + Bahagian XI + Bahagian XII + Bahagian XIII)}$$

$$= \left[ \frac{\text{Markah Bhg. VIII}}{30} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. IX}}{50} \times 55\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. X}}{50} \times 15\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XI}}{50} \times 10\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XII}}{10} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XIII}}{60} \times 10\% \right]$$

Sekiranya terdapat perbezaan markah yang diberikan oleh Pegawai Penilai dan Pegawai Penilai Semula, kiraan adalah berdasarkan markah purata.

Contoh perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi adalah seperti berikut:

- (i) Andaian markah yang diperolehi oleh pegawai mengikut Bahagian-bahagian yang berkenaan adalah seperti berikut:

Bahagian	Markah
VIII	8
IX	35
X	45
XI	45
XII	7
XIII	55

Markah Laporan Penilaian Prestasi

$$= \left[ \frac{8}{30} \times 5 \right] + \left[ \frac{35}{50} \times 50 \right] + \left[ \frac{45}{50} \times 15 \right] + \\ \left[ \frac{45}{50} \times 10 \right] + \left[ \frac{7}{10} \times 10 \right] + \left[ \frac{55}{60} \times 10 \right] \\ = 1.33 + 35.00 + 13.50 + 9 + 7 + 9.17 \\ = \underline{\underline{75.00\%}}$$

5. Perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi tiga (3) tahun terakhir mengikut wajaran (weightage) adalah seperti berikut:

<i>Tabun Pertama</i>	<i>Tabun Kedua</i>	<i>Tabun Ketiga</i>
20%	35%	45%

Contoh perkiraan markah prestasi keseluruhan adalah seperti berikut:

$$\text{LPP Tahun Pertama} = 82.75 \times 20\% = 16.55\%$$

$$\text{LPP Tahun Kedua} = 80.25 \times 35\% = 28.09\%$$

$$\text{LPP Tahun Ketiga} = 75.00 \times 45\% = 33.75\%$$

$$\underline{\underline{78.39\%}}$$

## CONTOH

### **Kaedah Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi Bagi Borang JPA (Prestasi) 4/93**

1. Aspek yang diberi markah penilaian dalam borang ini ialah bagi Bahagian VIII, IX, X, XI, XII dan XIII. Markah mengikut wajaran (weightage) bagi bahagian-bahagian berkenaan adalah seperti berikut:

<i>Babagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Wajaran</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	5%
IX	Penghasilan Kerja	60%
X	Pengetahuan dan Kemahiran	15%
XI	Kualiti Peribadi	10%
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	5%
XIII	Potensi	5%

2. Jumlah kriteria penilaian bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Babagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Jumlah Kriteria Penilaian</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	3
IX	Penghasilan Kerja	5
X	Pengetahuan dan Kemahiran	5
XI	Kualiti Peribadi	5
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	1
XIII	Potensi	3

3. Memandangkan skel penilaian adalah 1 - 10 markah maksimum bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Babagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Markah Maksimum</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	30
IX	Penghasilan Kerja	50
X	Pengetahuan dan Kemahiran	50
XI	Kualiti Peribadi	50
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	10
XIII	Potensi	30

4. Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi (LPP) adalah seperti berikut:

$$\text{Markah Laporan Penilaian Prestasi} = \text{Markah (Bahagian VIII + Bahagian IX + Bahagian X + Bahagian XI + Bahagian XII + Bahagian XIII)}$$

$$= \left[ \frac{\text{Markah Bhg. VIII}}{30} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. IX}}{50} \times 60\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. X}}{50} \times 15\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XI}}{50} \times 10\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XII}}{10} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XIII}}{30} \times 5\% \right]$$

Sekiranya terdapat perbezaan markah yang diberikan oleh Pegawai Penilai dan Pegawai Penilai Semula, kiraan adalah berdasarkan markah purata.

Contoh perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi adalah seperti berikut:

- (i) Andaian markah yang diperolehi oleh pegawai mengikut Bahagian-bahagian yang berkenaan adalah seperti berikut:

Bahagian	Markah
VIII	20
IX	40
X	45
XI	45
XII	7
XIII	25

Markah Laporan Penilaian Prestasi

$$= \left[ \frac{20}{30} \times 5 \right] + \left[ \frac{40}{50} \times 60 \right] + \left[ \frac{45}{50} \times 15 \right] + \\ \left[ \frac{45}{50} \times 10 \right] + \left[ \frac{7}{10} \times 5 \right] + \left[ \frac{25}{30} \times 5 \right] \\ = 3.33 + 48.00 + 13.50 + 9 + 3.50 + 4.17 \\ = \underline{\underline{81.50\%}}$$

5. Perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi tiga (3) tahun terakhir mengikut wajaran (weightage) adalah seperti berikut:

<i>Tabun Pertama</i>	<i>Tabun Kedua</i>	<i>Tabun Ketiga</i>
----------------------	--------------------	---------------------

20%	35%	45%
-----	-----	-----

Contoh perkiraan markah prestasi keseluruhan adalah seperti berikut:

$$\text{LPP Tahun Pertama} = 82.75 \times 20\% = 16.55\%$$

$$\text{LPP Tahun Kedua} = 80.25 \times 35\% = 28.09\%$$

$$\text{LPP Tahun Ketiga} = 81.50 \times 45\% = 36.68\%$$

---

---

**81.32%**

## CONTOH

### **Kaedah Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi Bagi Borang JPA (Prestasi) 5/93**

1. Aspek yang diberi markah penilaian dalam borang ini ialah bagi Bahagian VIII, IX, X, XI, XII dan XIII. Markah mengikut wajaran (weightage) bagi bahagian-bahagian berkenaan adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Wajaran</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	5%
IX	Penghasilan Kerja	60%
X	Pengetahuan dan Kemahiran	15%
XI	Kualiti Peribadi	10%
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	5%
XIII	Potensi	5%

2. Jumlah kriteria penilaian bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Jumlah Kriteria Penilaian</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	3
IX	Penghasilan Kerja	4
X	Pengetahuan dan Kemahiran	3
XI	Kualiti Peribadi	4
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	1
XIII	Potensi	1

3. Memandangkan skel penilaian adalah 1 - 10 markah maksimum bagi tiap-tiap Bahagian yang diberi markah adalah seperti berikut:

<i>Bahagian</i>	<i>Perkara</i>	<i>Markah Maksimum</i>
VIII	Kegiatan dan Sumbangan	30
IX	Penghasilan Kerja	40
X	Pengetahuan dan Kemahiran	30
XI	Kualiti Peribadi	40
XII	Jalinan Hubungan dan Kerjasama	10
XIII	Potensi	10

4. Perkiraan Markah Laporan Penilaian Prestasi (LPP) adalah seperti berikut:

$$\text{Markah Laporan Penilaian Prestasi} = \frac{\text{Markah (Bahagian VIII + Bahagian IX + Bahagian X + Bahagian XI + Bahagian XII + Bahagian XIII)}}{30 + 40 + 10}$$

$$= \left[ \frac{\text{Markah Bhg. VIII}}{30} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. IX}}{40} \times 60\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. X}}{30} \times 15\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XI}}{40} \times 10\% \right] + \\ \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XII}}{10} \times 5\% \right] + \left[ \frac{\text{Markah Bhg. XIII}}{10} \times 5\% \right]$$

Sekiranya terdapat perbezaan markah yang diberikan oleh Pegawai Penilai dan Pegawai Penilai Semula, kiraan adalah berdasarkan markah purata.

Contoh perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi adalah seperti berikut:

- (i) Andaian markah yang diperolehi oleh pegawai mengikut Bahagian-bahagian yang berkenaan adalah seperti berikut:

Bahagian	Markah
VIII	18
IX	35
X	26
XI	35
XII	7
XIII	8

Markah Laporan Penilaian Prestasi

$$= \left[ \frac{18}{30} \times 5\% \right] + \left[ \frac{35}{40} \times 60\% \right] + \left[ \frac{26}{30} \times 15\% \right] + \\ \left[ \frac{35}{40} \times 10\% \right] + \left[ \frac{7}{10} \times 5\% \right] + \left[ \frac{8}{10} \times 5\% \right] \\ = 3 + 52.5 + 13 + 8.75 + 3.5 + 4 \\ = \underline{\underline{84.75\%}}$$

5. Perkiraan markah Laporan Penilaian Prestasi tiga (3) tahun terakhir mengikut wajaran (weightage) adalah seperti berikut:

<i>Tabun Pertama</i>	<i>Tabun Kedua</i>	<i>Tabun Ketiga</i>
20%	35%	45%

Contoh perkiraan markah prestasi keseluruhan adalah seperti berikut:

$$\text{LPP Tahun Pertama} = 82.75 \times 20\% = 16.55\%$$

$$\text{LPP Tahun Kedua} = 80.25 \times 35\% = 28.09\%$$

$$\text{LPP Tahun Ketiga} = 84.75 \times 45\% = 38.14\%$$

$$\underline{\hspace{2cm}}$$

$$\underline{\hspace{2cm}}$$

$$\underline{\hspace{2cm}}$$

$$\underline{\hspace{2cm}}$$

$$\underline{\hspace{2cm}}$$